ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Проектный менеджмент

Что такое «проектный менеджмент»?

- В настоящее время в мире самым эффективным методом управления изменениями признан проектный менеджмент. **Проектный менеджмент – это инструмент для разработки и реализации Ваших планов.** Создание бизнеса, разработка и внедрение нового продукта или услуги, проведение важного мероприятия, прием зарубежных партнеров - все это примеры различных проектов. Именно понятие «изменения» являются сущностью любого проекта, а проектный менеджмент - универсальной технологией эффективного управления изменениями.
- Проектирование– это процесс разработки, составления проекта.

Что такое «проект»?

- **Проект** – это *разовая* работа, имеющая определенные начальную и конечную точки, четко определенные цели, рамки и (обычно) бюджет
- ***Проект*** – это проблема, для которой создан *график решения*
- ***Проект-*** это *временное усилие*, предпринятое, чтобы создать *уникальный* продукт или услугу

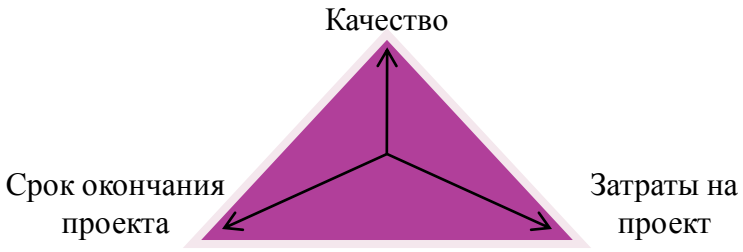
Чем характеризуется проект?

- Во-первых, направленностью на достижение цели.
- Во-вторых, проект состоит из взаимосвязанных действий.
- В-третьих, проект всегда уникален.
- В-четвертых, проект имеет ряд ограничений, например, по времени, средствам, ресурсам и т.п.

А под управлением проектом мы зачастую подразумеваем, совокупность действий, которые имеют четкую направленность в сторону качественной реализации проекта, учитывая при этом ограниченность в денежных средствах, во времени, в ресурсах.

Сущность проекта

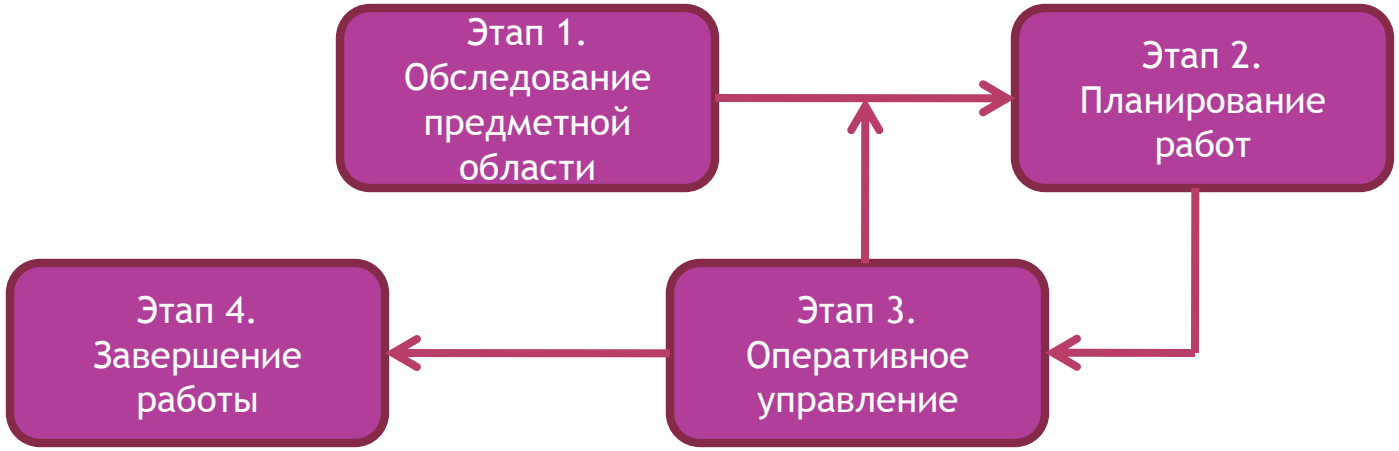
- Проекты представляют собой организационные рамки для планомерного, систематического и построенного на методических правилах получения знаний, идей и результата.



Жизненный цикл проекта

- Одним из основных понятий является жизненный цикл проекта. Стадии жизненного цикла проекта могут различаться в зависимости от сферы деятельности и принятой системы организации работ. Наиболее традиционным является разбиение проекта на четыре крупных этапа:
1. обследование предметной области (структурное планирование);
2. разработка проекта (календарное планирование);
3. управление процессом реализации проекта (оперативное управление);
4. завершение проекта.

Блок-схема жизненного цикла проекта



Понятие проектного менеджмента

- **Проектный менеджмент** – это методология достижения успеха (искусство руководства по координации усилий людей и использованию ресурсов) с применением современных научных методов для достижения оптимальных результатов по стоимости, времени и качеству, а также удовлетворению интересов всех участников проекта. Иными словами – это не что иное, как интеграция информационных систем планирования с управленческими процедурами и организационной структурой.
- Проектный менеджмент означает реализацию определенных специальных задач внутри существующей структуры предприятия или между различными предприятиями, при которых, по возможности, не должно быть оказано отрицательное воздействие на исходные производственные задачи. Применение проектных методов является одним из элементов перехода организаций к современным структурам управления, самоуправляемым командам, саморегулирующимся организационным структурам и другим новым управленческим решениям.
- Инструмент проектного менеджмента первоначально был разработан в США для организации промышленного производства комплексных продуктов, как, например, судов, самолетов и др. В современных условиях проектный менеджмент переместился из узкопрофессиональных кругов во все сферы бизнеса для решения различных задач:

  • разработка и подготовка к производству новых видов изделий,

  • строительство и реконструкция, проведение

  • научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ,

  • разработка программных продуктов и т.п.

Проектный менеджмент

Выгоды от проектного менеджмента

- Последовательное применение современной методологии проектного менеджмента позволяет сэкономить до 20% средств, выделяемых на реализацию проекта. При этом собственно затраты на управление не превышают нескольких процентов от общей стоимости проекта.

Использование проектного менеджмента позволяет ясно понять:

- какие мы хотим получить результаты
- что мы должны для этого сделать
- какие специалисты и ресурсы нам необходимы
- в какие сроки можно выполнить работы
- ответить на главный вопрос: «сколько это будет стоить?»

Таким образом, из нечетких и несистемных желаний «что-то сделать» и «как-то преобразовать», с помощью проектного менеджмента мы можем перейти к обоснованному, рассчитанному и обеспеченному реальными параметрами проекту, который можно реализовывать так же, как проекты в инженерном деле и технике.

Использование проектного менеджмента даст возможность:

- реально определять приоритетные направления своей деятельности
- облекать их в форму цельных программ и проектов
- четко и однозначно формулировать цели и ожидаемые результаты
- формулировать критерии успешности выполнения проектов
- осознанно учитывать возможные риски
- оптимизировать использование ресурсов организации.

Все это, несомненно, также придаст уверенности менеджерам, повысит эффективность их работы и деятельности организации в целом.

Ряд признаков, которые характерны традиционному и проектному менеджменту сегодня.

- Традиционный менеджмент ориентирован на ход событий, в то время как проектный менеджмент стремится к достижению определенной, заданной цели.
- Традиционный менеджмент ориентирован на организацию, а проектный - на результат (итог).
- Важной характеристикой традиционного менеджмента является то, что отсутствие определенного срока окончания, а проектный менеджмент зачастую строго ограничен как в финансах, так и во времени.
- В традиционном менеджменте идет планирование распределения позиций, а в проектном тщательно планируются используемые ресурсы.
- Традиционному менеджменту важен рабочий процесс, а проектный менеджмент в большей мере ориентируется на определение, а затем и достижение целей.
- В традиционном менеджменте принята общая рабочая норма, а в проектном - приемка по окончанию.
- Традиционный менеджмент характеризует относительная надежность, а проектный менеджмент - предсказуемая надежность.
- В традиционном менеджменте есть опасность монотонности, а в проектном - наоборот, присутствует разнообразие, приоритет отдан ненормированности.
- В традиционном менеджменте привлечен постоянный персонал, а в проектном - проектная команда, которая меняется в зависимости от проекта.

Статистика

- По данным Международной Ассоциации Управления Проектами (IPMA) использование проектного менеджмента позволяет сэкономить порядка 20-30 процентов времени и около 15-20 процентов средств, затрачиваемых на осуществление проектов и программ.
- На сегодняшний день многие организации и компании привыкли работать с традиционным менеджментом, в то время как при таком менеджменте очень трудно набрать качественную проектную команду из сотрудников, работающих изо дня в день в традиционной обстановке. И тогда выходом становится привлечение внешних участников и руководителей проекта.

Книги, имеющиеся в фонде библиотеки АГУ

Вишнякова М. В. – Охота на менеджера в кризисный период

Локк Д. – Основы управления проектами

Проектный менеджмент

Проектный менеджмент

Книги, имеющиеся в фонде библиотеки АГУ

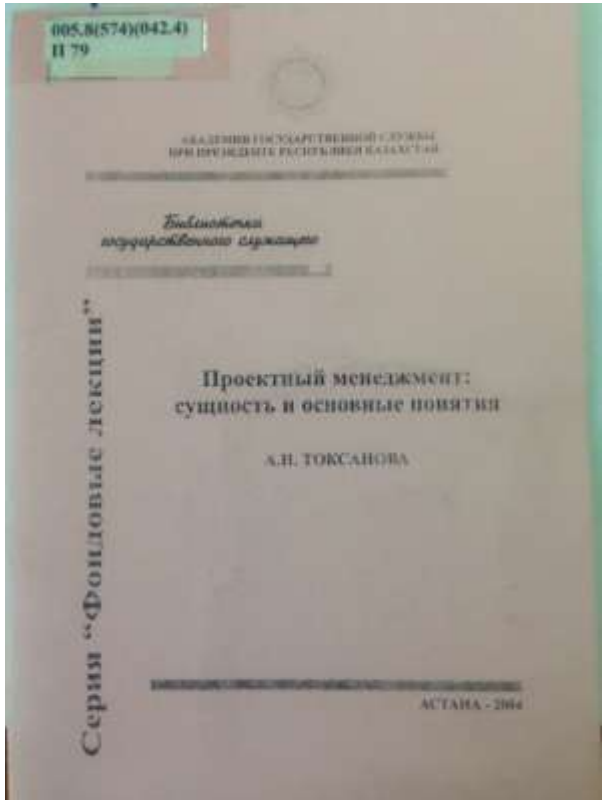
Пайпе С. – Проектный менеджмент

Попов Ю.И. – Управление проектами

Книги, имеющиеся в фонде библиотеки АГУ

Управление проектами

Токсанова А.Н. – Проектный менеджмент: сущность и основные понятия



Проектный менеджмент

Ежемесячная аналитика, имеющиеся в фонде библиотеки АГУ

Также имеются книги в Электронной библиотеке на сайте http://lib.apa.kz

Проектный менеджмент

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!